



## Interview

「型技術者会議 2021」実行委員長／三菱電機(株) 中部支社 産業メカトロニクス事業部 主席技師

# 岩崎健史氏

Takeshi Iwasaki



(株)ニチダイ 金型製造部 製造2課長

# 野上正人氏

Masato Nogami

## 人々が連携し、情報を共有することで 大きな成果が生み出される場を目指したい

野上 「型技術者会議 2021」が6月17日(木)、18日(金)の2日間、大田区産業プラザPiOで開催されます。今回は、型技術者会議 2021 の実行委員長を務める岩崎健史さんに会議の見どころをうかがいます。初めに、会議のテーマ「つくろう！ 新時代の型技術プラットフォーム」に込めた思いとテーマ設定の背景をお聞かせください。

岩崎 このテーマには2つのキーワードがあります。「プラットフォーム」と「新時代」です。プラットフォームという言葉の辞書で引くと、土台や高台、基盤

などの意味が出ています。一方、最近は別の使い方もされていて、例えばビジネスモデルをプラットフォームと呼び、IT業界の巨大企業GAF(A) (Google、Apple、Facebook、Amazon) はプラットフォームとも呼ばれています。いろいろな使い方がある中で、私が今回のテーマを考える際イメージしたプラットフォームは「人々が連携し、情報を共有することでより大きな成果を生み出すための場・仕組み」ということでした。野上 金型にかかわる技術者が全国から集まる場、型技術者会議もプラットフォームと言えますね。



## PROFILE

## 岩崎 健史 (いわさき たけし)

- 1980年 北海道大学 工学部 卒業  
 同年 三菱電機(株) 入社  
 放電加工機の加工技術、自動化機器開発、海外赴任などを経験
- 1999年 名古屋製作所 放電製造部 加工技術課長
- 2007年 本社 産業メカトロニクス事業部 首席技師長
- 2011年 同 主管技師長
- 2019年 中部支社 産業メカトロニクス事業部 首席技師 (専門嘱託)

岩崎 そうですね。金型産業で考えた場合、これまでに蓄積され体系化された技術、企業同士の連携や産学連携などいろいろな枠組みのプラットフォームが考えられます。型技術協会もそうしたプラットフォームの一つであり、さらに「プラットフォームを生み出すプラットフォーム」にもなれる可能性があります。その願いを込めて、「つくろう！ 新時代の型技術プラットフォーム」をテーマとしました。

## 新時代に求められるのは何か

野上 2つ目のキーワードにはどんな意味が込められているのでしょうか。

岩崎 新時代には「未来への展望」、「目標」といった意味を込めました。実は、ここには日本のモノづくりに対する私なりの危機感もあるのです。

野上 どういうことでしょうか。

岩崎 政府が提唱する Society 5.0 では、現実空間のモノやコトが IoT によって仮想空間につながり、仮想空間の中で AI が情報をモニタリングしたり解析したりすることで、人々に豊かさをもたらされる未来社会が描かれています。一方、仮想空間でつながる世界は、物理的、時間的な制約がなくなるため、デファクトスタンダード(事実上の標準)を確立した企業や優秀なサプライヤーを集めた企業がグローバルであつという間に優位に立つことが予想されます。典型例が Apple です。チップはここ、レンズはここと優秀なサプライヤーを集めて業界全体を牛耳る力を得ています。日本の企業が対抗するには、サプライヤーであっても特定の分野で強みをもち、買ったたかれない状況をつくる必要があります。

野上 そのために、日本のサプライヤーにはどんな姿勢が求められるのでしょうか。

岩崎 自分たちの強みと弱みをしっかり分析し、強みを徹底的に伸ばすことが重要だと考えます。日本はどちらかというと、自動車、工作機械、精密機器などの製品やそれを支える素形材産業、その一角を占める金型に強みがあると思います。ただ、品質やコストを武器に競争しても、差別化できるとは限りません。

野上 品質すら武器にならない、と？

岩崎 日本の企業は品質で勝負できると思っているかもしれませんが、「品質が悪くても取り換えればいい」という考え方もあります。

野上 わかります。私もタイに駐在していたとき、「納品された 10 型のうち、8 型使えばいい」という現地顧客のニーズに戸惑いました。こちらは、品質が良くて安定して使える金型を提供したい気持ちがある。でも、現地では安く短納期の金型に人気がありました。

岩崎 品質が良いのは大事ですが、市場が望むのはそれだけではありません。ですから、差別化するなら「こんな性能のものは今までなかった」という点で差別化すべきだと思います。金型にかかわる若手技術者には、ぜひいろいろな世界初にチャレンジしてほしい。とんがった技術を磨いてほしい。そんな未来を思い描いて、新時代というキーワードを入れたのです。

野上 テーマに込められた深い意味がよくわかりました。では、今回の会議の概要を教えてくださいませんか。

岩崎 今回は、特別講演 2 件、特別セッション 2 件、一般講演 60 件、学生ポスター発表、交流会で構成します。交流会は会食を伴う懇親会は自粛し、マスク着