

事例 1

小さい改善の積み重ねで、付加価値向上と原価低減を達成 ～入りを図り、出を制する活動の推進～

第一合成

第一合成は、本社を東京都八王子市元本郷町に置き、プラスチックの加工製品を生産する工業部門と、埋蔵文化財処理関連事業の文化財部門とを有し、各々開発から製造・販売まで一貫して行っている企業である。

工場は、八王子市に2カ所、滋賀県蒲生郡日野町に1カ所、営業所は、八王子市と大阪市東淀川区の2カ所にある。

工業部門は、半導体部品や電子基板を静電気から保護して安全に効率的に搬送するための、静電気対策プラスチックやダンプラボックス、各種導

電性トレイ・シートなどを手がけている。また、製造現場への省人化設備として導電性のフリーキャリアやパレットなども提供している。

文化財部門は、地方自治体が行う埋蔵文化財発掘調査から整理・保存・展示に至るまでの支援やサービスを引き受け、発掘に使用する容器や遺物の実測に用いる「真弧」などの道具類の製造販売や、実際に出土した遺物の洗浄からマーキング・台帳作成・保存までの業務の請負などを行っている。

製品群



ラックトレイ



フリーキャリア



真弧

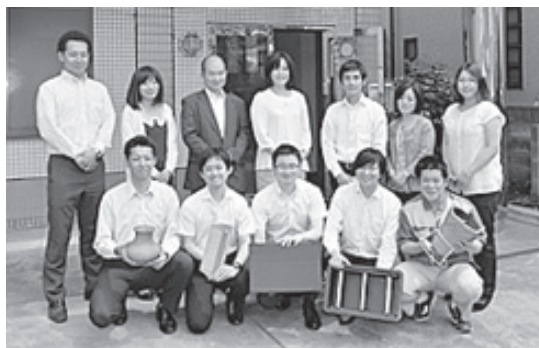


土器台座

会社概要

会社名：第一合成㈱
所在地：〒192-0051
東京都八王子市元本郷町1-25-5
工場：八王子工場(2カ所)、滋賀工場
設立：1975年9月
資本金：6,000万円
従業員数：40名
事業内容：物流器機、静電気対策製品、環境、液晶関連商品、文化財保存器機の企画・設計・製造・販売

第一合成の皆さん(写真後列右より、4番目が河野社長)



1. “モノづくりメーカー”に対する社長の熱い思いと取組み事項

さがみはら産業創造センターの中嶋隆社長の紹介で、第一合成を訪れたのは今から2年前の平成24年2月のことだった。河野良子社長は、改革・改善への意欲が大変高く何事も前向きに考える経営者で、訪問時には、自社への夢やあるべき姿を、そして現在直面している課題などを率直に、熱く語ってもらった。

その1つに、現在完成品を含めて社外調達が多い中、“モノづくりメーカーとしての基盤強化”を図り、社内加工比率を高めたいとの強い思いがあった。カイゼン・マイスターでは、第一合成が実現に向けて進めている、工場の小改善の取組みからしくみの構築までの展開に対して、支援することを決め、活動を開始した。

2年間で取り組んだ主な推進事項は図1の通りである。本稿では、事例を含めてその活動内容の一端を紹介する。

2. みんなで改善案を提案・検討して、進めた小改善の取組み

まずは全員に、改善したい内容を出してもらい登録する。次に改善内容や費用などの検討して実施し効果の確認をする。

この活動を通じて留意したことは、

- ①どんな小さな問題点でも登録して改善する(初めて「改善」をする人もいることから実行が先である)
- ②改善の目的を明確に分類して進める(品質・作

業性・原価・安全・環境など)

- ③改善への着眼点を明確にする
- ④改善は2案以上を検討して決める
- ⑤費用対効果を明確にする(数値化)
- ⑥改善内容が継続されているかをフォローする
- ⑦毎月、改善提案が登録されるようにフォローする

この活動の結果、実際の効果もさることながら、全員の仕事への意識改革が得られたことは良かったと判断した。

図2に梱包シートの変更での作業時間短縮と、不要機械の撤去を含めた機械配置変更での作業時間短縮の改善事例を紹介する。

3. 作業時間の実績把握から改善のネタ探し

一般的に「生産性」とは、「あるアウトプットを得るために各々の経営資源(人・材料・設備・資本など)をどれだけ投入したか」であり、各々の生産性を総合的に向上させトータルで総費用低減を促進することである。そしてその成果を正しく評価するしくみが大切であると言われている。

第一合成では作業工数の計画と実績は管理されていたが、一歩踏み込んでどこが良かったか、どこが悪いか、今後の改善策へ結びつけるデータでの解析までには至っていなかった。

現場を管理し、問題点を見つけ、改善して、効果を確認できるしくみが必要であり、工場長の使っていた管理表の見直しを行った。

図3の工場稼働表は、作業をグループ別に分け、それぞれの作業にかかった時間と稼働率をわかる

図1 主な推進事項(日程は改善期間を示す)

No	推進テーマ	担当	'12年		'13年		'14年	
			4	9 10	3 4	9 10	3 4	9 (月)
1	改善の登録と実施	...	[進捗バー]					
2	生産性評価の見直し	...	[進捗バー]					
3	部品在庫の削減	...	[進捗バー]					
4	内製化の拡大検討	...	[進捗バー]					
5	3工場の機能の見直し	...	[進捗バー]					
6	経費の削減活動	...	[進捗バー]					
7	ISO認証取得計画	...	[進捗バー]					