

5 生産技術部門編

▶ コストアップにつながるムダの種類

生産技術部門のコストアップにつながるムダの種類としては、表1に示すようにさまざまである。これを分析してみると、生産技術職場内で発生する人件費の増大という側面もあるが、生産準備遅れや生産設備不良に至るムダについては、下流工

表1 コストアップにつながるムダの種類

職場名：生産技術部門

No	ムダの種類	費目区分	職場内原因発生分	他職場への波及分		他職場からの波及分	
				職場名	費目区分	職場名	要因
1	〇〇工場の△△ラインの立上げが、設備の納期遅れを起こし生産計画がずれ込む	人件費	○	○ 製造部門	人件費	—	—
2	生産準備段階で、製品の設計変更により、設備・ライン仕様の変更発生	人件費 材料費	○	○ 製造部門	人件費	○ 開発・設計部門	設計ミス
3	〇〇機種における生産設備不良により、製造における製品不良および設備対策実施	人件費 材料費	○	○ 製造部門	人件費	—	—
4	現行設備を改造しようとしたが、図面や共通部品カタログなどの情報が不明で、調査工数が発生する	人件費	○	—	—	—	—
5	設備予算管理が不十分で、設備予算が大幅にオーバー	材料費 外注加工費	○	—	—	—	—
6	生産技術が主体的に行う現場改善が十分に実施されずに、目標に到達しない	人件費	○	○ 製造部門	人件費	—	—
7	工場における作業・工程・品質管理基準の改定維持が不十分で、現行の管理および改善が実施されていない	人件費	○	○ 製造部門	人件費	—	—
8	生産準備リードタイムが他社より長いので、顧客より改善要望を受けている	人件費	○	○ 営業部門	—	—	—

程である製造部門へ波及する項目もある。一方、上流工程の開発・設計部門からの要因でムダが発生する場合もある。

これらのムダには、以下の項目があり、人件費・材料費・外注加工費などのコストアップにつながっている。

(1)生産準備日程の遅れによるムダ

生産準備の日程が以下の要因で遅れ、製造に迷