

1

"自律した改善活動を 継続できる"人材育成へ

～TPSの習得で組立工程から製造部全体へと展開した

「Will Upプロジェクト」～

兵神装備

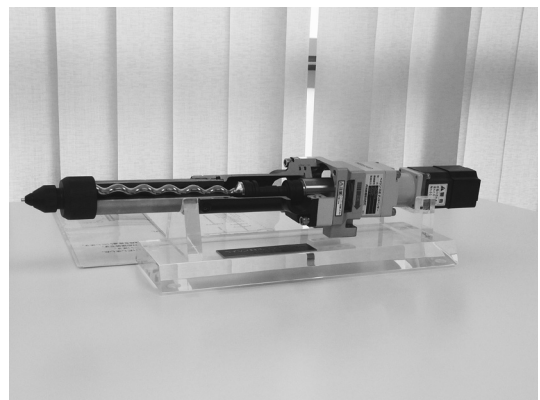
2008年に創業40周年を迎えた兵神装備は、創業以来、特殊ポンプの専門メーカーとして、さまざまな分野のニーズに応えながら業容を拡大。同社の「ヘイシンモノポンプ」は、高粘度・高濃度液やUV樹脂など変質しやすい液、具入りスラブなど固形物を含んだ液、トナーなどの粉体まで移送可能で、食品、化学、上下水道から自動車や電子機器などにも市場を広げ、ここ数年は売上100億円規模で推移している。社員約300名を抱える同社では、現場の意欲を高め、現場全員が一体となって自律した改善活動の推進を目指して、「Will Upプロジェクト」を展開。TPSをツールに、組立工程から上流工程、そして工場全体へと活動を展開し、2009年9月末、最終ステージに突入した。PJ専任メンバーの粘りと努力で現場は活気づき、大幅なリードタイム短縮、工数削減を達成。生産指示も精度を向上し、TPSの指導者も育ちつつある。

暗中模索でPJをスタート

そもそも創業者の小野恒男氏が同社を創業した動機の1つが、「息子(現・代表取締役社長小野純夫氏)と一緒にやりがいのある仕事をしたい」ことだったという。そのDNAを受け継いだ小野社長の経営方針は「自立した経営」だ。「事業規模を追求するのではなく社員みんながやりたい仕事をする、小さな工場でもお客さんが困っていることをポンプの技術で解決していく、それが経営の根幹」と、小野社長は胸を張る。2007年には、社内組織を発足させたが、オーナー企業であり、専門分野での市場占有率も9割以上と高いことなどから、社長の思いとは裏腹に、社員はからは危機意識ややる気があまり感じられず、リーダー育成が急務だった。そのため、同社ではこれまでに

ヘイシンロボディスペンサー。

高精度の定量吐出装置。各種ロボットやコントロールユニットと組合わせて利用されている



企業概要

会社名：兵神装備株式会社
 所在地：本社 〒652-0852 兵庫県神戸市兵庫区御崎本町1-1-54
 滋賀工場 〒529-0261 滋賀県伊香郡高月町東物部1020
 設立：1968年
 資本金：9,950万円
 従業員数：295名
 業務内容：産業用ポンプおよび周辺機器の製造・販売
 U R L : <http://www.heishin.jp>